

# I. IPMA Individual Competence Baseline(ICB)

## 1. 개요

- 교육목적: IPMA ICB를 통한 개인역량 및 PM수행능력 강화
- 교육내용
  - 국제적 관점의 프로젝트/프로그램/포트폴리오관리 트렌드 이해
  - IPMA 및 IPMA 국제표준 소개
  - IPMA ICB를 통한 개인역량강화 및 프로젝트 관리능력 향상 방법 이해
  - 프로젝트 경영에 대한 역량진단 및 개인역량강화 방향 설정
  - 교육 참가자들 간의 프로젝트 경험 공유
- 교육방법: 강의, 토의, 발표, 그룹활동, 사례연구, 역량진단
- 교육시간: 3일간 09:00 ~ 18:00 (총 24시간)

## 2. 교육 프로그램(안)

Time	1일차 교육일정
08:30-09:00	사전등록 및 티타임
09:00-09:30	교육개시 및 강사소개
09:30-10:15	프로젝트, 프로그램, 포트폴리오관리(PPPM) - 현황, 추세 및 당면과제 Project, Program & Portfolio Management (PPPM) - Situation, Challenges, Trends
10:15-10:45	세계프로젝트경영협회(IPMA) - 비전, 미션, 전략과 기준 International Project Management Association - Vision, Mission, Strategy and Standards
10:45-11:15	휴식
11:15-12:00	IPMA 개인역량기준(IPMA ICB®)-소개, 목적 및 내용 IPMA Individual Competence Baseline (IPMA ICB)- Introduction, Purpose, Content
12:00-12:30	도메인, 역량요소, 주요역량지표 및 설명 Domains, Competence elements, Key Competence Indicators and Descriptions
12:30-13:30	오찬
13:30-14:30	(그룹활동) PM의 “실무” 역량 요소에 대한 분석 및 토의 Group work: Analysis and Discussion of Practice” Competence Elements in PM
14:30-15:00	(전체토의): “실무” 역량요소에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding the “Practice” Competence Elements
15:00-15:30	휴식
15:30-17:00	(적용) 선별된 개인역량 적용 - “1-Kilo-Auto” 사례 Application: Apply selected Individual Competences - the case of the “1-Kilo-Auto”
17:00-17:30	(전체토의): PM의 “실무” 역량요소에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding “Practice” Competence Elements in PM
17:30-18:00	1일차 강의 요약, 피드백 및 마무리

Time	2일차 교육일정
08:30-09:00	도착 및 티타임
09:00-09:15	1일차 강의 복습 및 2일차 강의 프로그램 소개
09:15-10:30	(적용) 선별된 개인역량 적용 - “1-Kilo-Auto” 사례 Application: Apply selected Individual Competences - the case of the “1-Kilo-Auto”
10:30-10:50	(전체토의): PM의 “실무” 역량요소에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding “Practice” Competence Elements in PM
10:50-11:00	휴식
11:00-12:00	(그룹활동) PM의 “사람” 역량 요소에 대한 분석 및 토의 Group work: Analysis and Discussion of “People” Competence Elements in PM
12:00-12:30	(전체토의): “사람” 역량요소에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding the “People” Competence Elements
12:30-13:30	오찬
13:30-14:15	(적용) 선별된 개인역량 적용 - “1-Kilo-Auto” 사례 Application: Apply selected Individual Competences - the case of the “1-Kilo-Auto”
14:15-14:30	(전체토의) PM의 “사람” 역량요소에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding “People” Competence Elements in PM
14:30-15:30	(그룹활동) PM의 “관점” 역량 요소에 대한 분석 및 토의 Group work: Analysis and Discussion of “Perspective” Competence Elements in PM
15:30-15:45	휴식
15:45-16:00	(전체토의): “관점” 역량요소에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding the “Perspective” Competence Elements
16:00-17:00	(적용) 선별된 개인역량 적용 - “1-Kilo-Auto” 사례 Application: Apply selected Individual Competences - the case of the “1-Kilo-Auto”
17:00-17:30	(전체토의) PM의 “과점” 역량요소에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding “Perspectives” Competence Elements in PM
17:30- 18:00	2일차 강의 요약, 피드백 및 마무리

Time	3일차 교육일정
08:30-09:00	도착 및 디타임
09:00-09:15	2일차 강의 복습 및 3일차 강의 프로그램 소개
09:15-09:45	IPMA ICB 프로그램과 포트폴리오 매니지먼트의 개인역량기준
09:45-10:15	개인인증을 위한 IPMA의 4단계 인증시스템 소개 The IPMA 4-Level-Certification System for the Certification of Individuals
10:15-10:45	(자기평가) IPMA ICB에 기반한 개인역량 평가 Self-Assessment: Assess your own Individual Competences according IPMA ICB
10:45-11:00	(전체토의) 본인의 현 상황과 향후 잠재성에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding your status quo and a potential way forward
11:00-11:15	휴식
11:15-12:15	(그룹활동) 역량개발 - 가능성과 “한국의 접근법” Group work: Competence Development - Possibilities and the “Korean Way”
12:15-12:30	(전체토의) 한국의 향후 교육훈련계획에 대한 토론 Plenary discussion on future Training Arrangements in Korea etc.
12.30-13.30	오찬
13:30-14:00	“미로게임” - “돌과구” 를 위한 개인역량 적용 “Labyrinth” - A serious game applying individual competences for a “break-through”
14.00-14:30	IPMA 조직역량기준(IPMA OCB) - 소개, 목적 및 내용 IPMA Organisational Competence Baseline (IPMA OCB) - Introduction, Purpose, Content
14.30-15:00	(전체토의) 조직내 IPMA ICB의 활용법에 대한 토론 Plenary discussion on “how to make use of the IPMA ICB in an organisation”
15:00-15.30	휴식
15.30-16.00	IPMA 프로젝트우수성기준(IPMA PEB) - 소개, 목적 및 내용 IPMA Project Excellence Baseline (IPMA PEB) - Introduction, Purpose, Content
16:00-16:30	(전체토의) 조직내 IPMA PEB의 활용법에 대한 토론 Plenary discussion on “how to make use of the IPMA PEB in an organisation”
16:30-16:45	IPMA OCB, IPMA ICB, IPMA PEB의 상호작용 및 효과
16:45-17:30	요약, 피드백 및 강의 마무리

## II. IPMA Organisational Competence Baseline(OCB)

### 1. 개요

- 교육목적: IPMA OCB를 통한 조직역량 및 PM수행능력 강화
- 교육내용
  - 국제적 관점의 프로젝트/프로그램/포트폴리오관리 트렌드 이해
  - 조직의 역량강화 및 프로젝트 관리조직의 PM업무수행능력 개선
  - 관리조직 역량진단을 위한 IPMA Delta 접근법 이해 및 개인 로드맵 개발
  - 프로젝트 관리조직 역량강화를 위한 PM 컨설턴트 활용법
  - 교육 참가자들 간의 프로젝트 경험 공유
- 교육방법: 강의, 토의, 발표, 그룹활동, 사례연구
- 교육시간: 2일간 09:00 ~ 17:30 (총 16시간)

### 2. 교육 프로그램(안)

Time	1일차 교육일정
08:30-09:00	사전등록 및 티타임
09:00-09:30	교육개시 및 강사소개
09:30-09:45	프로젝트, 프로그램, 포트폴리오관리(PPPM) - 현황, 추세 및 당면과제 Project, Program & Portfolio Management (PPPM) - Situation, Challenges, Trends
09:45-10:45	(그룹토의) 프로젝트, 프로그램, 포트폴리오관리에 대한 국내 조직들의 당면과제 Discussion of the challenges for Korean organisations in regards to project, programme and portfolio management
10:45-11:15	휴식
11:15-12:00	IPMA 조직역량 기준 (IPMA OCB) - 소개, 목적 및 내용 IPMA Organisational Competence Baseline (IPMA OCB) - Introduction, Purpose, Content
12:00-12:30	조직역량, 편성(그룹화), 역량요소 및 상호작용 Organisational Competence, Groupings, Competence elements & interactions
12:30-13:30	오찬
13:30-14:30	(그룹토의) “상황(맥락)에서의 조직”, “미션, 임무, 전략부터 결과까지”, “결과적 수단으로의 PP&P” Discussion on the concepts of “An organisation in its context”, “From mission, vision and strategy to results” and “PP&P as means for results”
14:30-15:00	(전체토의) IPMA OCB에 기술된 개념에 대한 결론 Conclusions regarding the concepts described in the IPMA OCB
15:00-15:30	휴식
15:30-16:30	(그룹토의) “거버넌스”, “관리”, “조정/연계” 그룹의 조직 역량요소에 대한 분석 및 토론 Analysis and Discussion of Organisational Competence Elements in the groups “Governance”, “Management” and “Alignment”
16:30-17:00	(전체토의) 조직 역량요소에 대한 결론 Conclusions regarding the Organisational Competence Elements
17:00- 17:30	1일차 강의 요약, 피드백 및 마무리

Time	2일차 교육일정
08:30-09:00	도착 및 티타임
09:00-09:15	2일차 강의 프로그램 소개
09:15-10:15	(그룹토의) “자원”, “조직원 역량” 그룹의 조직 역량요소에 대한 분석 및 토론 Analysis and Discussion of Organisational Competence Elements in the groups “Resources” and “Peoples’ Competences”
10:15-10:45	(전체토의) 조직 역량요소에 대한 결론 Conclusions regarding the Organisational Competence Elements
10:45-11:00	휴식
11:00-11:30	프로젝트 관리에서의 조직 역량개발 - 소개 Development of Organisational Competence in Managing Projects - Introduction
11:30-12:15	(그룹토의) “어떻게 조직역량을 개발할 것인가” 토론 Discussion of “How to develop the Organisational Competence?”
12:15-12:30	(전체토의) 조직 역량개발 방법에 대한 결론 Conclusions regarding how to develop the Organisational Competence
12:30-13:30	오찬
13:30-14:30	IPMA Delta와 프로젝트 관리에서의 조직역량 평가 Assessing the Organisational Competence in Managing Projects with IPMA Delta
14:30-15:00	IPMA Delta: 개념, 프로세스, 혜택, 사례 및 참고자료 IPMA Delta: Concepts, Process, Benefits, Cases & References
15:00-15:30	휴식
15:30-16:15	(점검) 본인이 속해있는 회사의 현재 조직역량 상태에 대한 평가 Assess the status quo of the organisational competence of your company
16:15-17:00	(전체토의) 자신의 현 상황 및 향후 잠재성에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding your status quo and a potential way forward
17:00-17:30	2일차 강의 요약, 피드백 및 마무리